

UTAJÄRVI LUO EDELLYTYKSIÄ

onnellisuukselle

PIKKUISEN PAREMMIN KUIN MUUT

Kuntastrategia ja ohjelmajohtaminen Utajärvellä

2018 – 2026

Luomme onnellisuuden ja elinvoiman kierrettä

Utajärvi on visiomme mukaan vuonna 2030 onnellisuuden edellytyksiä luova kunta, jossa kuntalaisilla on mahdollisuus tehdä töitä ja harrastaa sekä olla osa välittävää kylämäistä yhteisöä. Utajärvellä on laadukkaat palvelut ja hyvä sijainti. Tavoitteenamme on kehittää kunnan toimintaa toimimalla ”pikkuisen paremmin kuin muut”.

Valtuustokaudella 2017 - 2021 pyrimme askeleen lähemmäksi visiotamme tuke-
malla kuntalaisten osallisuutta ja yhteenkuuluvuuden tunnetta sekä vahvista-
malla kunnan elinvoimaa ja kuntalaisten hyvinvointia.

Tavoitteenamme on, että Utajärvi tulee tunnetuksi onnellisista asukkaistaan,
mikä houkuttelee alueelle uusia yrittäjiä ja asukkaita. Innokas ja onnellinen yhtei-
sömme on kuntamme elinvoiman ja hyvinvoinnin lähde.

Elinvoimaa edistämällä haluamme tarjota kuntalaisille mahdollisuuksia ja voima-
varoja saavuttaa uutta. Toimeentulon ja turvan tarjoaminen on yksi tärkeimmistä
hyvinvoinnin elementeistämme, minkä vuoksi vahvistamme yritystoiminnan
edellytyksiä ja tavoittelemme työpaikkojen määrän lisääntymistä.

Hyvinvointi on utajärveläisille mukavaa oloa, terveyttä ja kehittymismahdolli-
suuksia, joita tuemme kunnan tarjoamilla palveluilla. Hyvinvointi kumpuaa mie-
lenrauhasta – inhimillisistä kohtaamisista, turvallisesta ympäristöstä ja huolta pi-
tävästä onnellisesta yhteisöstä.



kuva

UTAJÄRVEN KUNTASTRATEGIA 2018 – 2026

Kuntastrategian tarkoitus

Kuntalain mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, joka on valtuuston merkittävin ohjausväline kunnan johtamisessa. Strategiassa valtuusto päättää toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista sekä toimenpiteistä.

Utajärven kunnan strateginen painopiste on yhdessä tehtävä elinvoimainen Utajärvi.

Kuntastrategia yhteistyön tuloksena

Tehty strategia on laadittu yhdessä kuntalaisten, sidosryhmien ja henkilöstön kanssa. Nyt laadittu strategia-asiakirja sisältää kuntalain 37§ pohjalta muodostetun yhteisen tahtotilan kunnan visiosta vuoteen 2030 asti sekä näkemyksen toimintakulttuurista, kehittämisen painopisteistä ja valtuustokauden tavoitteista vuoteen 2026 asti.

Tavoitteet toteutetaan yhdessä

Tulevaisuuden Utajärvi tehdään yhdessä, minkä vuoksi tämän strategian painopisteitä ja tavoitteita työestetään eteenpäin konkreettiseksi toiminnaksi jokaisella kuntaorganisaation toimialalla ja yhdessä kuntayhteisön kanssa. Strategian tavoitteet antavat suuntaa operatiiviselle kehittämiselle ja vuosittaisten toimenpiteiden suunnittelulle. Strategiaa toteuttavat toimialakohtaiset toimenpiteet viedään vuosittain talousarvioon ja muihin toimeenpanoasiakirjoihin. Strategiasta johdettuja toimenpiteitä toteutetaan *elinkeino-, hyvinvointi- ja tukiprosessiohjelmassa*.

Kuntastrategian rakenne

Utajärven kunnan strateginen johtaminen koostuu kolmesta eri tasosta: yhteisestä visiosta, johon suuntaamme pitkällä aikavälillä, valtuuston asettamista lyhyemmän tähtäimen kehittämisen painopisteistä sekä niitä operatiivisella tasolla toteuttavista ohjelmista.

Strategian toteutumisen arviointi

Strategia on elävä asiakirja, joten sen toteutumista arvioidaan säännöllisesti ja sitä päivitetään kerran valtuustokaudessa. Tällä tavalla varmistetaan myös strategian tarkoituksenmukaisuus. Strategiaa ja siihen liittyviä ohjelmia arvioidaan vähintään kerran vuodessa tilinpäätöksen yhteydessä. Arviointiprosessi suunnitellaan yhdessä tarkastuslautakunnan kanssa.

Toiminnan suuntaaminen kohti visiota

Utajärvi on visiomme mukaan vuonna 2030 onnellisuuden edellytyksiä luova kunta. Päämääränämme on ylläpitää Utajärvellä laadukkaita palveluita ja kehittää kunnan toimintaa toimimalla ”pikkuisen paremmin kuin muut”. Onnellisilla kuntalaisilla on mahdollisuus tehdä töitä ja harrastaa sekä olla osa välittävää yhteisöä.

Ohjelmajohtamisen kulmakivet

Ohjelmajohtaminen on erityisen tehokas johtamismenetelmä strategian toteuttamisessa. Ohjelma on joukko toisiinsa liittyviä, usein poikkihallinnollisia, projekteja. Ohjelmajohtamisen periaatteiden mukaan projekteja johdetaan koordinoitusti pyrkimyksenä saavuttaa sellaisia hyötyjä ja ohjausta, joita ei pystytä saavuttamaan erillisillä projekteilla. Ohjelmajohtaminen on tapa koordinoida kunnan visiota, tavoitteita, resursseja ja osaamista yhdeksi toteutukseksi yhteisesti uusien ratkaisujen ja mahdollisuuksien löytämiseksi.

Ohjelmajohtamisessa on tarkoitus saada aikaan konkreettisia tuloksia, joita käytetään muutoksen toteuttamisessa. Tulokset ja saatavat hyödyt eivät olisi mahdollisia ilman yhteistyötä. Ohjelmajohtaminen on myös tapa kommunikoida tavoitteista ja keinoista muille sidosryhmille. Ohjelma toimii hyvänä siltana strategian ja ohjelman toimenpiteiden välillä.

Utajärvellä strategiasta johdettuja toimenpiteitä toteutetaan *elinkeino-, hyvinvointi- ja tukiprosessiohjelmissa*.

Elinvoima on hyvinvoinnin ja elinkeinoelämän yhteensovittamista, josta muodostuu onnellisuus

Hyvinvoinnin ja elinkeinoelämän onnistuminen tuottaa elinvoimaa. Elinvoimainen kunta toiminta- ja elinympäristönä houkuttelee alueelle uusia yrittäjiä ja asukkaita. Tavoitteenamme on, että Utajärvi tulee tunnetuksi onnellisista asukkaistaan. Innokas ja onnellinen yhteisömme on kuntamme elinvoiman lähde. Toimeentulon ja turvan tarjoaminen on yksi tärkeimmistä elinvoimaisen kuntamme elementeistä, minkä vuoksi vahvistamme yritystoiminnan edellytyksiä ja tavoittelemme työpaikkojen määrän lisääntymistä.

Hyvinvointi on utajärveläisille mukavaa oloa, terveyttä ja kehittymismahdollisuuksia, joita tuemme kunnan tarjoamalla peruspalveluilla. Hyvinvointi kumpuaa mielenrauhasta – inhimillisistä kohtaamisista, turvallisesta ympäristöstä ja huolta pitävästä onnellisesta yhteisöstä

Strategiaa edistävät arvomme

Sitoutuminen

Osallistumme aktiivisesti kunnan kehittämiseen ja autamme ja kannustamme toinen toisiamme. Kannamme vastuumme päätöksistä ja sitoudumme niiden toteuttamiseen ja seurantaan.

Inhimillisyys

Olemme helposti lähestyttävä, luotettava ja yhteistyötä arvostava kumppani. Toiminnassamme korostuu tasapuolisuus ja oikeudenmukaisuus. Pyrimme kaventamaan hyvinvointieroja.

Avoimuus

Olemme rehellisiä ja vuorovaikutteisia viestijöitä. Huomiomme kaikkien mielipiteet ja kunnioitamme toisiamme. Puhumme toisillemme arvostavasti ja tuomme asiat esille objektiivisesti.

Näiden arvojen kautta rakennamme yhdessä rentoa luottamuksen ilmapiiriä, jossa asioita voidaan tehdä myös pilke silmäkulmassa.

Strategiset tavoitteet valtuustokaudelle 2018 – 2026

Elinvoimaisen Utajärven päätavoitteet

Utajärvi on hyvä paikka asua!

Meillä on yrittäjähenkinen ja innokas ilmapiiri!

Hyödynnämme luonnon tarjoamia yrittämisen mahdollisuuksia!

Tulostavoite	Valtuustotason tavoite 2018 – 2026	Valtuustotason toimenpiteet 2018 – 2021
Muuttotappion pysäyttäminen Uudet asukkaat	Kunnan vetovoiman vahvistaminen Muuttaja-paketin muodostaminen	Markkinoidaan vapaana olevia asuntojamme, viihtyisää ja maaseutu- maista ympäristöämme sekä luontoharrastusmahdollisuuksia. Sitoudutaan maahanmuuttoon ja kansainvälisyyteen. Tehdään suunnitelmallista yhteistyötä Oulujokilaakson kuntien kes- ken.
Laadukkaat vuokra-asunnot Tonttien myynti	Alueellinen yhteinen maankäyttö ja ketterä ja monipuolinen kaavoitus	
Utakuidun käyttöasteen kasvu	Toimivien tieto- ja liikenneyhteyksien edistämi- nen	Mahdollistetaan moderni asuminen, etätyö ja liiketoiminta myös maa- seutumaisessa ympäristössä. Uudenlaisten innovaatioiden kehittäminen sujuvan arjen mahdollista- miseksi.
Elinkeinorakenteen monipuolis- taminen	Pienyritystoiminnan tukeminen	Edistämme yritystoimintaa luomalla edellytyksiä ja toimimalla kan- sainvälisissä sekä kotimaisissa verkostoissa erityisesti alueellisten yri- tysten ja Rokua Geopark-yhteistyön innoittamana.
Työllisten määrän lisääminen	Työllisyyden parantaminen	Kehitetään omia työllisyyspalveluita huomioiden maakuntaudistuk- sen vaikutukset.
Yrityksien määrän lisääminen	Yrittäjä-paketin muodostaminen	Humanpolis-yhteistyön tiivistäminen Rokuan matkailun ydinalueen kehittämissuunnitelmaa toteuttamalla. Yrityspuiston toiminnan kehittäminen ja vahvistaminen.
↓ Talous on kunnossa		

Arviointi

Elinvoimaisen Utajärven päätavoitteet

Laadukkaiden ja ihmislähtöisten palveluiden jatkuva rohkea kehittäminen!

Osallisuus ja kumppanuus kehittämisen keskiössä!

Tulostavoite	Valtuustotason tavoite 2018 – 2026	Valtuustotason toimenpiteet 2018 – 2021
Laadukkaat palvelut: asiakasnäkökulma, henkilöstönäkökulma	Kehitetään hyvinvointia edistäviä palveluitamme luovalla rohkeudella hyvinvointitietoon perustuen	Arvioidaan palvelujen laatua ja kehitetään sekä uudistetaan tapaa toimia arvioinnin ja hyvinvointikertomuksen tuottaman tiedon pohjalta. Palkitaan uusien ideoiden kokeilemisesta ja keksitään uusia tapoja kannustaa kuntalaisia huolehtimaan aktiivisesti omasta ja läheistensä hyvinvoinnista.
Osallisuussuunnitelma on laadittu ja sitä noudatetaan	Osallisuuden vahvistaminen Rakennetaan kumppanuuksia yksityisen, julkisen ja kolmannen sektorin välille	Osallisuussuunnitelman rakentaminen. Laaditaan pysyvä toimintamalli elinvoimasopimuksen käytöstä osana kunnan verkostojohtamista.

Arviointi

Elinvoimaisen Utajärven päätavoitteet

Onnellinen Utajärvi tehdään yhdessä positiivisella asenteella!

Edistämme turvallisuutta ja yhteisöllisyyttä yhdessä koko kuntayhteisön kanssa!

Tulostavoite	Valtuustotason tavoite 2018 – 2026	Valtuustotason toimenpiteet 2018 – 2021
Muuttotappion pysäyttäminen	Rakennetaan Utajärven brändiä ja markkinointia onnellisen yhteisön ympärille	Markkinointi- ja viestintäsunnitelman laatiminen, brändin rakentaminen. Nostetaan yhteisöllisyyttä esiin kertomalla positiivisista onnistumisista ja tiedottamalla yhteisistä asioista.
Yksi kesän päätapahtuma ja olemassa olevien tapahtumien monipuolistaminen	Onnellisuutta ja yhteisöllisyyttä edistävien tapahtumien järjestäminen yhdessä yritysten, kyläyhteisöjen ja muiden sidosryhmien kanssa	
Kuntalaiset löytävät ja saavat tiedon helposti yhteisistä asioista	Avoin tiedottaminen kunnan päätöksentekoon liittyvistä asioista.	Kuntalaiset aktiivisesti mukaan kunnan kehittämiseen ja toimenpiteiden suunnitteluun.
Kuntalaisten hyvinvoinnin edistymisen hyvinvointikertomuksen tietoon perustuen	Kuntalaisten hyvinvoinnin edistäminen	Prosessit ja toiminta sitoutuu hyvinvointikertomuksen mukaisten painopisteiden toimeenpanoon.

Arviointi